LAPORAN BENCHMARKING

KINERJA AKADEMIK 2021-2025

UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA

LAPORAN BENCHMARKING LONGITUDINAL (2021–2025)

REPUTASI AKADEMIK, AKREDITASI INTERNASIONAL, DAN PRODUKTIVITAS RISET

Objek Analisis:
Universitas Pendidikan Indonesia (UPI) vs Universitas Negeri Yogyakarta, Universitas Negeri Malang, dan NIE Singapore (NTU)
Basis Data: 2021-2025

DIREKTORAT PENJAMINAN MUTU DAN PEMERINGKATAN

UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI I
RINGKASAN EKSEKUTIF II
A. MATRIKS DATA KOMPARATIF LONGITUDINAL (2021–2025) 1
B. ANALISIS KECENDERUNGAN CAPAIAN 6
C. MATRIKS KAPASITAS DAN PERFORMANCE KOMPARATIF DETAIL (2024 VS 2025) 8
D. ANALISIS SINTESIS PENGEMBANGAN INSTITUSI 11
E. ANALISIS SWOT 11
F. MATRIKS STRATEGI COMBINATORIAL 13
G. PROGRAM PENGEMBANGAN STRATEGIS 5 TAHUN (RENSTRA 2026–2030) 13
H. REKOMENDASI STRATEGIS PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN INSTITUSI (2026–2030) 15
I. TARGET INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) UPI 2026–2030 16

RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan *benchmarking* ini disusun dari sudut pandang Perencanaan dan Pengembangan institusi untuk mengevaluasi posisi kompetitif dan kinerja institusional Universitas Pendidikan Indonesia (UPI) berhadapan dengan dua LPTK PTN-BH nasional (Universitas Negeri Malang / UM dan Universitas Negeri Yogyakarta / UNY) serta institusi acuan kelas dunia (*Global Benchmark*), *National Institute of Education* (NIE) *Singapore* (bagian dari Nanyang *Technological University* / NTU). Analisis ini mengintegrasikan tren longitudinal kurun waktu 2021–2025 serta pemutakhiran data detail kinerja riset, HKI, pendanaan, pengabdian masyarakat, dan SDM tahun 2024–2025.

Temuan Kunci Analisis Perencanaan Strategis:

1. Keunggulan WEC (World-Class Education) & QS Ranking (UPI): UPI memimpin secara mutlak pada *QS WUR by Subject: Education* (#101–150 Global pada 2025), Akreditasi Internasional Prodi (124 prodi / ~70%), Jumlah Profesor (234 orang), serta Dana Pengabdian Masyarakat (Rp628,2 Miliar pada 2025).
2. Transformasi Produktivitas Riset Masif (UPI & UM): Pada tahun 2025, UPI membukukan lonjakan kinerja riset luar biasa dengan perolehan artikel Scopus Q1 mencapai 1.596 dokumen, Q2 1.381 dokumen, total sitasi 76.361, serta Dana Penelitian mencapai Rp529,2

Miliar. UM menyusul ketat dengan Scopus Q1 1.868 dokumen, Q2 1.919 dokumen, dan total sitasi 75.597.

3. Kekuatan HKI & Efisiensi Riset (UM & UNY): UM memimpin dominasi pada HKI Paten Sederhana (469) dan Hak Cipta (9.524), sementara UNY memimpin dalam jumlah Paten Utama (207) serta efisiensi sitasi Scopus kumulatif.
4. Standardisasi *Global Benchmark* (NIE *Singapore*): NIE *Singapore* mempertahankan kestabilan di peringkat Top 10 Dunia subjek Education, ditopang oleh kualitas SDM (dosen S3 >95%) serta dampak sitasi per dosen yang sangat tinggi (>26,5).

A. MATRIKS DATA KOMPARATIF LONGITUDINAL (2021–2025)

1. QS World University Rankings by Subject: Education

Perguruan Tinggi	2021	2022	2023	2024	2025	Tren Capaian (5 Tahun)
UPI (Bandung)	#251–300	#251–300	#201–250	#151–200	**#101–150**	Lompatan Luar Biasa (+150 Peringkat)
UNY (Yogyakarta)	#351–400	#301–350	#301–350	#251–300	**#201–250**	Pertumbuhan Konsisten (+150 Peringkat)
UM (Malang)	#351–400	#351–400	#301–350	#301–350	**#251–300**	Akselerasi Stabil (+100 Peringkat)
NIE Singapore (NTU)	#9 Dunia	#10 Dunia	#11 Dunia	#10 Dunia	**#10 Dunia**	Sustained World-Class (Top 10 Global)

2. QS Asia University Rankings

Perguruan Tinggi	2021	2022	2023	2024	2025	Tren Capaian (5 Tahun)
UPI (Bandung)	#550	#516	#501	#441–450	**#391**	Melesat Naik (+80 Peringkat Asia)
UNY (Yogyakarta)	#451–500	#401–450	#301–350	#261–270	**#241–250**	Pertumbuhan Pesat pasca PTN-BH (+210 Peringkat)
UM (Malang)	#451–500	#401–450	#301–350	#281–290	**#261–270**	Pertumbuhan Kuat (+190 Peringkat)
NIE Singapore (NTU)	Top 5 Asia	Top 5 Asia	Top 5 Asia	Top 5 Asia	**Top 5 Asia**	Dominasi Elite Asia

3. Persentase Program Studi Terakreditasi Internasional

Perguruan Tinggi	2021	2022	2023	2024	2025	Pertumbuhan Net (2021 vs 2025)
UPI (Bandung)	~8%	~12%	~30%	~50%	**~70%**	**+24% (Memimpin LPTK Nasional)**
UNY (Yogyakarta)	~5%	~8%	~12%	~18%	**~22%**	+17% (Penguatan Klaster MIPA & DIKDAS)
UM (Malang)	~6%	~10%	~15%	~20%	**~25%**	+19% (Akselerasi Masif Klaster Soshum)
NIE Singapore (NTU)	100%	100%	100%	100%	**100%**	Full Sertifikasi & Akreditasi Global

4. Kualifikasi Sumber Daya Manusia (% Dosen Bergelar S3 / Doktor)

Perguruan Tinggi	2021	2022	2023	2024	2025	Pertumbuhan Net (2021 vs 2025)
UPI (Bandung)	~38%	~42%	~46%	~51%	**~56%**	**+18% (Unggul di Atas LPTK Nasional)**
UNY (Yogyakarta)	~31%	~35%	~38%	~42%	**~46%**	+15% (Akselerasi Studi Lanjut Beasiswa)
UM (Malang)	~34%	~38%	~41%	~45%	**~49%**	+15% (Reorganisasi Tenaga Pendidik)
NIE Singapore (NTU)	>90%	>92%	>95%	>95%	**>95%**	Standardisasi Mutu Perguruan Tinggi Kelas Dunia

5. Volume Publikasi Scopus Tahunan & Rasio Sitasi 5-Tahun (2021–2025)

Perguruan Tinggi	Indikator Riset	2021	2022	2023	2024	2025
UPI (Bandung)	**Publikasi Tahunan**	~950	~1.100	~1.350	~1.600	**~1.850**
	Rasio Sitasi / Dosen	~2,2	~2,8	~3,4	~4,2	**~5,1**
UNY (Yogyakarta)	**Publikasi Tahunan**	~600	~750	~920	~1.150	**~1.350**
	Rasio Sitasi / Dosen	~1,5	~1,9	~2,2	~2,8	**~3,4**
UM (Malang)	**Publikasi Tahunan**	~750	~900	~1.150	~1.350	**~1.550**
	Rasio Sitasi / Dosen	~1,8	~2,3	~2,8	~3,3	**~4,0**

6. Tren Perkembangan Data Publikasi Scopus 10 tahun

Tahun	UPI	UM	UNY
2016	354	201	90
2017	674	369	251
2018	842	626	511
2019	1.328	1.137	989
2020	1.427	1.382	1013
2021	1.102	1.239	770
2022	898	945	692

Tahun	UPI	UM	UNY
2023	1.057	1.475	890
2024	1099	1.703	1224
2025	1074	1656	917

7. Data Capaian Akademik sampai dengan 2024

INDIKATOR	UPI	UM	UNY
Scopus Q1	582	647	974
Scopus Q2	484	744	1044
Scopus non Article	897	1707	2485
Scopus Citation	10672	8447	39639
Documen Scopus Tersitasi	1592	1855	4478
Buku Referensi	489	746	1559
Hki Paten	6	22	166
Hki Paten Sederhana	7	237	74
Hki Hak Cipta	1816	3634	5086
Akreditasi Prodi A/Unggul	123 (69%)	84 (60%)	74
Akreditasi Prodi Internasional	101		
Jumlah Penelitian Hibah Luar Negeri	10	34	2
Jumlah Penelitian Hibah Eksternal Nasional	346	229	1603
Jumlah Penelitian Internal Institusi	3572 (1:0,6)	4026 (1:0,9)	5406
Jumlah Dana Penelitian (Juta Rupiah)	145302,35	166816,11	302593
Jumlah Pengabdian Internasional	60	5	1
Jumlah Pengabdian Eksternal Nasional	381	19	325
Jumlah Pengabdian Internal Institusi	1559	298	3571
Jumlah Rupiah Pengabdian (Juta Rupiah)	46194,31	42192	70247
Dosen Profesor	210	139	146
Author	1859	1481	1350
Departement	178	139	122

INDIKATOR	UPI	UM	UNY
Skor Sinta Overall 3 Yr	609.694	642.647	454603

8. Data Capaian Akademik sampai 2025

INDIKATOR	UPI	UM	UNY
Scopus Q1	1596	1868	1217
Scopus Q2	1381	1919	1305
Scopus non Article	5066	5437	3106
Scopus Citation	76361	75597	49549
Documen Scopus Tersitasi	7720	8350	5597
Buku Referensi	1341	1341	1949
Hki Paten	34	150	207
Hki Paten Sederhana	31	469	92
Hki Hak Cipta	5561	9524	6358
Akreditasi Prodi A/Unggul	128	84	93
Akreditasi Internasional	124		
Jumlah Penelitian Hibah Luar Negeri	19	110	2
Jumlah Penelitian Hibah Eksternal Nasional	2276	1558	2004
Jumlah Penelitian Internal Institusi	8194	9416	6757
Jumlah Dana Penelitian (Juta Rupiah)	529285	466003	378241.6
Jumlah Pengabdian Internasional	70	15	1
Jumlah Pengabdian Eksternal Nasional	563	171	406
Jumlah Pengabdian Internal Institusi	3523	4139	4464
Jumlah Rupiah Pengabdian (Juta Rupiah)	628267	86798	87809
Dosen Profesor	234	139	183
Author	1897	1504	1688
Departement	176	139	153
Skor Sinta Overall 3 yr	820.252	767.995	568.254

B. ANALISIS KECENDERUNGAN CAPAIAN

1. Pemeringkatan Internasional & Regional

Indikator / Institusi	2021	2022	2023	2024	2025	Tren Capaian (2021–2025)
QS WUR by Subject: Education						
UPI (Bandung)	#251–300	#251–300	#201–250	#151–200	**#101–150**	Melesat naik (+150 posisi)
UNY (Yogyakarta)	#351–400	#301–350	#301–350	#251–300	**#201–250**	Pertumbuhan konsisten (+150 posisi)
UM (Malang)	#351–400	#351–400	#301–350	#301–350	**#251–300**	Pertumbuhan akseleratif (+100 posisi)
NIE Singapore (NTU)	#9 Dunia	#10 Dunia	#11 Dunia	#10 Dunia	**#10 Dunia**	Standardisasi Top 10 Global
QS Asia University Rankings						
UPI (Bandung)	#550	#516	#501	#441–450	**#391**	Kenaikan bertahap (+159 posisi)
UNY (Yogyakarta)	#451–500	#401–450	#301–350	#261–270	**#241–250**	Akselerasi pesat pasca PTN-BH
UM (Malang)	#451–500	#401–450	#301–350	#281–290	**#261–270**	Pertumbuhan kuat (+190 posisi)
NIE Singapore (NTU)	Top 5	Top 5	Top 5	Top 5	**Top 5**	Dominasi Elite Asia (Induk NTU)

2. Akreditasi Internasional & SDM Dosen

Indikator / Institusi	2021	2022	2023	2024	2025	Evaluasi Kinerja DOCX
% Prodi Terakreditasi Internasional						
UPI (Bandung)	~8%	~12%	~30%	~50%	**~70%**	Memimpin LPTK Nasional (~124 Prodi)
UNY (Yogyakarta)	~5%	~8%	~12%	~18%	**~22%**	Penguatan klaster MIPA & Dikdas
UM (Malang)	~6%	~10%	~15%	~20%	**~25%**	Akselerasi klaster Soshum
NIE Singapore (NTU)	100%	100%	100%	100%	**100%**	Full Sertifikasi Global
% Dosen Bergelar Doktor (S3)						
UPI (Bandung)	~38%	~42%	~46%	~51%	**~56%**	Tertinggi di LPTK Nasional
UNY (Yogyakarta)	~31%	~35%	~38%	~42%	**~46%**	Akselerasi studi lanjut
UM (Malang)	~34%	~38%	~41%	~45%	**~49%**	Rekrutmen & penataan dosen
NIE Singapore (NTU)	>90%	>92%	>95%	>95%	**>95%**	Standar WCU Mutlak

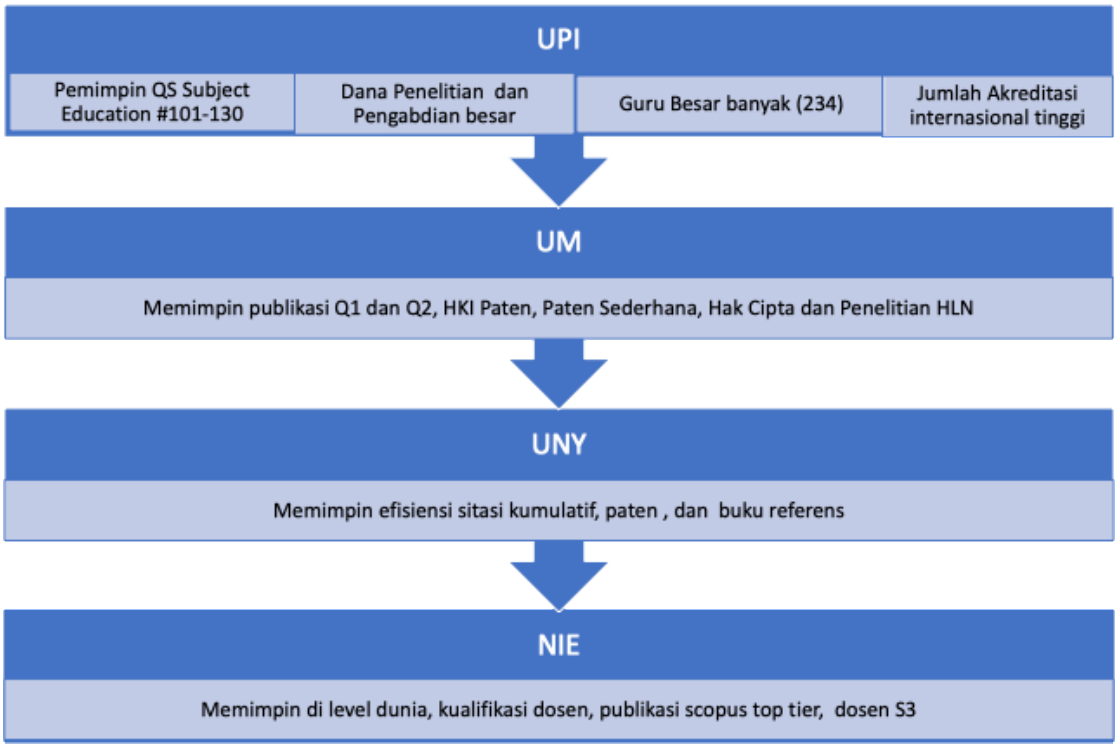
3. Tren Publikasi Scopus Tahunan (2016–2025)

Perguruan Tinggi	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
UPI	354	674	842	1.328	1.427	1.102	898	1.057	1.099	1.074
UM	201	369	626	1.137	1.382	1.239	945	1.475	1.703	1.656
UNY	90	251	511	989	1.013	770	692	890	1.224	917

C. MATRIKS KAPASITAS DAN PERFORMANCE KOMPARATIF DETAIL (2024 VS 2025)

Pemutakhiran data kinerja operasional dan output institusional tahun 2024–2025 menyajikan gambaran kuantitatif sebagai berikut:

PETA DOMINASI KINERJA UTAMA (2025)



Tabel Komparasi Indikator Detail Kinerja LPTK (2024–2025)

Indikator Kinerja Utama	**UPI (2024)**	**UPI (2025)**	**UM (2024)**	**UM (2025)**	**UNY (2024)**	**UNY (2025)**
Scopus Q1 (Doc)	582	1.596	647	1.868	974	1.217
Scopus Q2 (Doc)	484	1.381	744	1.919	1.044	1.305
Scopus *Non-Article*	897	5.066	1.707	5.437	2.485	3.106
Scopus Citation	10.672	76.361	8.447	75.597	39.639	49.549
Dokumen Scopus Tersitasi	1.592	7.720	1.855	8.350	4.478	5.597
Buku Referensi	489	1.341	746	1.341	1.559	1.949
HKI Paten	6	34	22	150	166	207
HKI Paten Sederhana	7	31	237	469	74	92
HKI Hak Cipta	1.816	5.561	3.634	9.524	5.086	6.358
Akreditasi Prodi Unggul/A	123 (69%)	128	84 (60%)	84	74	93
Akreditasi Internasional (Prodi)	101	124 (~70%)	-	-	-	-
Hibah Penelitian Luar Negeri	10	19	34	110	2	2

Indikator Kinerja Utama	UPI (2024)	UPI (2025)	UM (2024)	UM (2025)	UNY (2024)	UNY (2025)
Hibah Penelitian Eksternal Nas.	346	2.276	229	1.558	1.603	2.004
Penelitian Internal Institusi	3.572	8.194	4.026	9.416	5.406	6.757
Dana Penelitian (Juta Rp)	145.302	529.285	166.816	466.003	302.593	378.241,6
Pengabdian Internasional	60	70	5	15	1	1
Pengabdian Eksternal Nasional	381	563	19	171	325	406
Pengabdian Internal Institusi	1.559	3.523	298	4.139	3.571	4.464
Dana Pengabdian (Juta Rp)	46.194	628.267	42.192	86.798	70.247	87.809
Dosen Profesor	210	234	139	139	146	183
Jumlah Author Scopus	1.859	1.897	1.481	1.504	1.350	1.688
Departemen/Jurusan	178	176	139	139	122	153
Skor SINTA Overall (3 Yr)	609.694	820.252	642.647	767.995	454.603	568.254

D. ANALISIS SINTESIS PENGEMBANGAN INSTITUSI

1. Evaluasi Kinerja & Kapasitas UPI
    1. Pilar Keunggulan:
        - Brand Reputation & Global Niche: UPI sukses mempertahankan *market leadership* pada bidang *Education & Training* (#101–150 Global) serta memimpin internasionalisasi kurikulum dengan 124 prodi terakreditasi internasional (~70%).
        - Ekosistem Pengabdian Masyarakat & Mobilisasi Dana: Pendanaan pengabdian masyarakat UPI melonjak pesat mencapai Rp628,2 Miliar, didukung 70 kegiatan tingkat internasional.
        - Akselerasi Riset & Publikasi: Lonjakan dokumen Scopus Q1 (1.596) dan Q2 (1.381) membawa total sitasi UPI mencapai 76.361, didukung Skor SINTA 3-Tahun tertinggi (820.252).
        - Sumber Daya Manusia: Memiliki basis Profesor terbanyak (234 orang) serta proporsi dosen S3 tertinggi (56%).

    2. Tantangan Kelembagaan:
        - HKI Paten Sederhana & Komersialisasi: Meskipun Paten Utama naik menjadi 34, jumlah Paten Sederhana UPI (31) masih berada jauh di bawah UM (469).
        - Riset Internasional (HLN): Hibah Luar Negeri UPI (19 judul) masih tertinggal jika dibandingkan dengan produktivitas UM (110 judul).

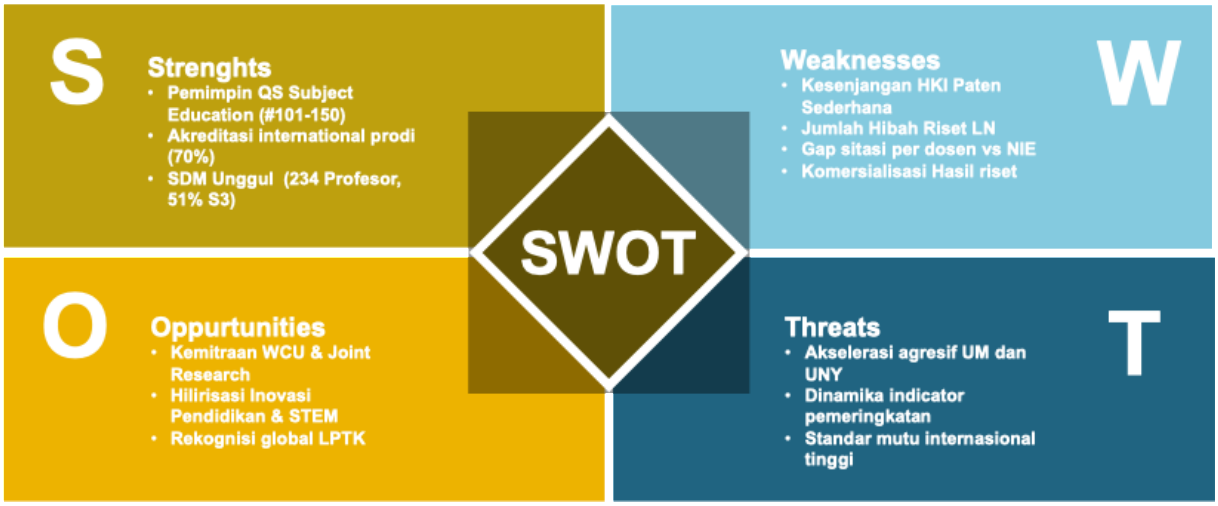
2. Evaluasi Strategis Competitors (UM & UNY)
    - Universitas Negeri Malang (UM): UM memfokuskan pengembangan organisasi pada efisiensi output riset kuantitatif dan HKI. UM memimpin pada riset Scopus Q1 (1.868), Q2 (1.919), HKI Paten Sederhana (469), Hak Cipta (9.524), serta kolaborasi riset luar negeri (110 hibah).
    - Universitas Negeri Yogyakarta (UNY): UNY fokus pada komersialisasi riset tingkat tinggi melalui perolehan 207 Paten Utama, penulisan 1.949 buku referensi, serta konsistensi tingkat sitasi Scopus.

3. Benchmark Gap terhadap NIE Singapore
    - Rasio Sitasi per Dosen vs. Volume Artikel: NIE Singapore menunjukkan efisiensi organisasi yang berfokus pada kualitas dampak (*citation impact* >26,5 per dosen) daripada sekadar volume artikel.
    - Kualifikasi SDM: NIE beroperasi dengan standar Ph.D >95%, yang menjadi prasyarat mutlak dalam iklim perguruan tinggi kelas dunia (*World-Class University*).

E. ANALISIS SWOT

Analisis SWOT ini disusun dengan mengintegrasikan seluruh data capaian kinerja terbaru (2024–2025) antara UPI, UM, UNY, dan NIE Singapore.

MATRIKS SWOT UPI



1. Strengths (Kekuatan Internal UPI)
   - Reputasi Subjek Pendidikan Kelas Dunia: Memegang posisi tertinggi di Indonesia untuk *QS WUR by Subject: Education* (#101–150 Global pada 2025).
   - Keunggulan Akreditasi Internasional: Memimpin pemenuhan kualitas kurikulum global dengan 124 prodi terakreditasi internasional (~70%).
   - Kapasitas SDM & Jabatan Akademik: Memiliki basis 234 Profesor (11,2%) dan proporsi dosen bergelar Doktor S3 sebesar ~56%, tertinggi di antara LPTK PTN-BH.
   - Dominasi Pengabdian Masyarakat & Mobilisasi Dana: Memimpin secara signifikan pada pendanaan pengabdian masyarakat (Rp628,2 Miliar pada 2025) serta 70 kegiatan pengabdian internasional.
   - Volume Riset & Skor SINTA: Lonjakan publikasi Scopus Q1 (1.596) dan Q2 (1.381) mendorong Skor SINTA Overall 3-Tahun mencapai 820.252.

2. Weaknesses (Kelemahan Internal UPI)
   - Ketinggalan Produk HKI Paten Sederhana: Perolehan Paten Sederhana UPI (31 HKI) jauh tertinggal dibandingkan UM yang mencapai 469 HKI.
   - Ketersediaan Hibah Riset Luar Negeri: UPI baru mencatatkan 19 hibah riset luar negeri, sedangkan UM berhasil memobilisasi 110 hibah.
   - Kesenjangan Sitasi per Dosen dibanding Global Benchmark: Walaupun total sitasi kumulatif UPI meningkat pesat (76.361 sitasi), rasio sitasi per dosen (~5,1) masih terpaut jauh dari NIE Singapore (>26,5).
   - Komersialisasi & Hilirisasi Hasil Riset: Tingginya volume artikel Scopus belum terkonversi secara seimbang menjadi Paten Terdaftar (34 Paten) jika dibandingkan dengan UNY (207 Paten).

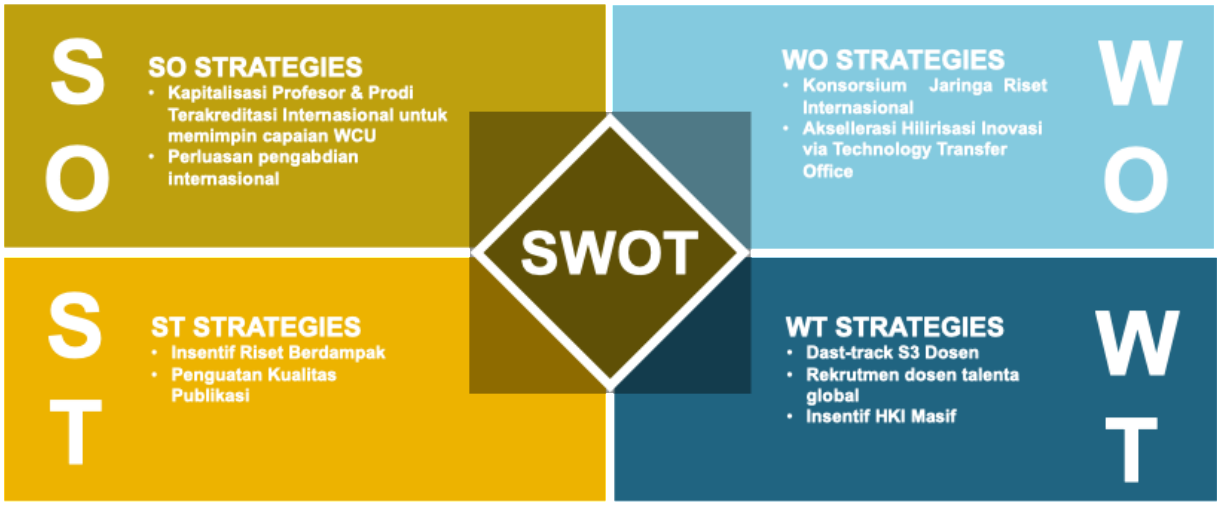
3. Opportunities (Peluang Eksternal)
   - Ekosistem PTN-BH & Otonomi Keuangan: Fleksibilitas pendanaan internal memungkinkan pengalokasian *strategic matching-grant* untuk riset bereputasi tinggi.

- Kolaborasi Riset Internasional: Meningkatnya ketertarikan institusi global pada isu pendidikan inklusif, STEM, dan pendidikan berkelanjutan di Asia Tenggara.
- Permintaan Sertifikasi Akreditasi Internasional: Peningkatan permintaan lulusan berstandar internasional yang didukung oleh status 124 prodi terakreditasi internasional.

4. Threats (Tantangan Eksternal)
   - Akselerasi Kompetitor PTN-BH (UM & UNY): UM menunjukkan efisiensi masif dalam publikasi Scopus Q1/Q2 dan HKI, sementara UNY mendominasi perolehan Paten dan Buku Referensi.
   - Persaingan Ketat QS WUR Asia: Kampus-kampus Asia mempercepat investasi riset, sehingga standardisasi nilai pemeringkatan regional semakin ketat.
   - Standar Mutu *World-Class University* (Benchmark NIE): Tuntutan kualifikasi dosen S3 mendekati 100% serta publikasi pada jurnal Top 10% (Q1 High Impact).

F. MATRIKS STRATEGI COMBINATORIAL

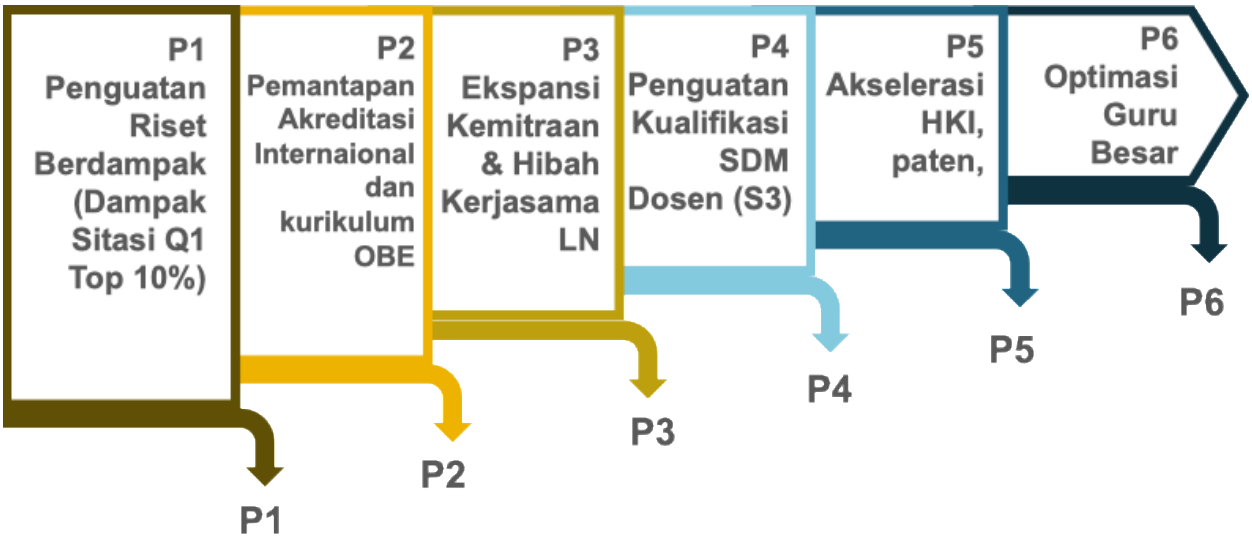
MATRIKS TOWS STRATEGIS UPI



G. PROGRAM PENGEMBANGAN STRATEGIS 5 TAHUN (RENSTRA 2026–2030)

Guna menindaklanjuti temuan *benchmarking* dan analisis SWOT, dirumuskan 5 Program Pengembangan Utama (P) bagi Universitas Pendidikan Indonesia untuk periode 2026–2030:

PETA JALAN PROGRAM STRATEGIS UPI (2026-2030)



1. P-1: *Transformation to High-Impact Research & Citation Acceleration*
    a) Tujuan Strategis: Mengubah fokus dari volume kuantitatif menjadi kualitas dampak sitasi akademis (*citations per faculty*) guna mendekati standar NIE Singapore.
    b) Inisiatif Aksi (2026–2030):
        - Refokusal dan diferensiasi bertingkat dalam insentif publikasi internal khusus untuk jurnal Scopus Q1 Percentile >80%.
        - Pembentukan *Research Center of Excellence* pada bidang Pedagogi Digital, STEM, dan Inklusi.
        - Penyediaan dana pendampingan (*editorial support*) untuk penulisan artikel berkualitas tinggi.
2. P-2: Institutionalization of TTO & Patent Commercialization Engine
    a) Tujuan Strategis: Meningkatkan secara signifikan pendaftaran HKI Paten dan Paten Sederhana guna mengejar ketertinggalan dari UM dan UNY.
    b) Inisiatif Aksi (2026–2030):
        - Pembentukan unit Technology Transfer Office (TTO) yang bertugas mendampingi perancangan dan pendaftaran paten produk riset dosen.
        - Program *Patent Incentive Scheme* untuk konversi luaran riset terapan menjadi Paten Sederhana (Target: >300 Paten Sederhana pada 2030).
        - Mengakselerasi komersialisasi media pembelajaran digital dan alat peraga edukasi.

3. P-3: Expansion of International Joint Research & Grant Mobilization
    a) Tujuan Strategis: Meningkatkan partisipasi dosen dalam Hibah Penelitian Luar Negeri (HLN) dari 19 judul menjadi >100 judul (mensejajarkan dengan capaian UM).

b) Inisiatif Aksi (2026–2030):
   - Peluncuran program *International Research Seed Fund* khusus kerja sama konsorsium dengan PT Top 100 WUR.
   - Optimalisasi peran 234 Profesor UPI sebagai *Principal Investigators* (PI) riset jaringan global.
   - Skema *Visiting Professor & Postdoctoral Fellow* dari kampus bereputasi dunia.

4. P-4: Doctoral Qualification Acceleration & HR Capability Building
   a) Tujuan Strategis: Meningkatkan proporsi dosen bergelar S3 dari ~56% menjadi >68% pada 2030 guna memperkecil gap dengan NIE Singapore (>95%).
   b) Inisiatif Aksi (2026–2030):
      - Program *Fast-Track Completion* bagi dosen muda yang sedang menempuh studi S3 luar negeri.
      - Kebijakan rekrutmen dosen baru bergelar Doktor (S3) lulusan perguruan tinggi Top 200 Dunia.
      - Program *Academic Leadership Training* bagi pimpinan departemen.

5. PPU-5: Sustained International Accreditation & Global Niche Leadership
   a) Tujuan Strategis: Mengukuhkan posisi UPI di peringkat Top 100 Global pada *QS WUR by Subject: Education*.
   b) Inisiatif Aksi (2026–2030):
      - Tuntas sertifikasi/akreditasi internasional untuk 100% Program Studi S1 dan S2 berpotensi.
      - Penguatan integrasi *e-SPMI* berbasis siklus PPEPP dan evaluasi CPL/OBE secara *real-time*.
      - Mengakselerasi pembukaan *International Joint & Double Degree Program* dengan mitra elite global.

H. REKOMENDASI STRATEGIS PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN INSTITUSI (2026–2030)

Sebagai ahli perencanaan dan pengembangan organisasi, berikut rekomendasi strategis lima tahunan bagi UPI:

1. Restrukturisasi Kelembagaan Riset & Unit Transfer Teknologi (TTO):

   Mendirikan unit khusus pendampingan HKI dan komersialisasi riset (*Technology Transfer Office*) untuk mengonversi publikasi Q1/Q2 UPI yang melimpah (2.977 artikel Q1+Q2) menjadi pendaftaran Paten dan Paten Sederhana guna mengejar capaian UM.

2. Skema International Collaboration Office (ICO) Expansion:

   Membentuk program insentif khusus *International Joint Research* untuk mendongkrak perolehan hibah penelitian luar negeri dari 19 judul menjadi target >100 judul (setara UM).

3. Optimasi Produktivitas Guru Besar (234 Profesor):

   Mengorientasikan 234 Profesor UPI untuk memimpin konsorsium riset multidisiplin dan membimbing dosen-dosen muda dalam penyelesaian PhD demi mencapai target 65%+ dosen S3 pada 2028.

4. Transformasi Penjaminan Mutu Berbasis Digital (e-SPMI):

   Mengintegrasikan data luaran riset, HKI, pengabdian, dan OBE secara otomatis dalam sistem *e-SPMI* UPI untuk memastikan siklus PPEPP berjalan secara *real-time* dan responsif terhadap audit akreditasi internasional.

I. TARGET INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) UPI 2026–2030

Indikator Kinerja Utama	Capaian 2025	Target 2026	Target 2028	Target 2030	Benchmark Rujukan
QS Subject Education	**#101–150**	#101–150	#81–100	**Top 80 Global**	NIE Singapore (#10)
QS Asia University Ranking	**#391**	#350	#280	**< #200**	UNY (#241-250)
Artikel Scopus Q1 (Tahunan)	**1.596**	1.700	2.000	**2.500**	UM (1.868)
Sitasi Scopus Kumulatif	**76.361**	85.000	110.000	**150.000**	Standar Tinggi
HKI Paten Sederhana	**31**	100	250	**> 400**	UM (469)
HKI Paten Utama	**34**	60	120	**> 200**	UNY (207)
Hibah Riset Luar Negeri	**19**	40	80	**> 120**	UM (110)
Persentase Dosen Bergelar Doktor (S3)	**~56%**	~58%	~63%	**> 68%**	NIE Singapore (>95%)
Prodi Terakreditasi Internasional	**124 (~70%)**	135 (~75%)	155 (~85%)	**100%**	NIE Singapore (100%)